

Berufsbegleitendes Trainingsprogramm
der EQAsce Academy

Doppelte Transformation von Unternehmen entlang von Wertschöpfungsketten und -partnerschaften der Agrar-, Forst- und Ernährungswirtschaft

12 Online-Seminar-Angebote von Januar bis Mai 2025



Inhalt

1. Unser Trainingsprogramm	3
Programmüberblick.....	4
Für wen ist das Programm?.....	7
Vorteile des Programms	8
Handlungsfelder und Lernziele.....	9
2. Ablauf und Programmstruktur	11
Lernformate und Ablauf	12
Programmplan.....	14
Anerkennung & Zertifizierung	15
Organisation	17
3. Für Interessierte.....	18
Fortbildungsmöglichkeiten.....	19
EQAsce Kontakt und Preise	20
Referentinnen und Referenten.....	21
Impressum	22

Programmüberblick

Dieses Programm ist auf ambitionierte Verantwortliche für überbetriebliche Managementaufgaben in Unternehmen der Agrar-, Forst- und Ernährungswirtschaft zugeschnitten.

Es vermittelt ein solides Rüstzeug, um die Herausforderung der „doppelten Transformation“ – die digitale und die nachhaltige – zu meistern. Der erfolgreiche Aufbau und die Weiterentwicklung strategischer Wertschöpfungspartnerschaften und Netzwerke stehen dabei im Mittelpunkt.

Wählen Sie einzelne Online-Seminare aus oder absolvieren Sie das gesamte Programm mit vier Handlungsfeldern im überbetrieblichen und integrierten Management:

- **Handlungsfeld Navigieren:** Navigieren durch die Strukturen eigener Wertschöpfungspartnerschaften | GenoAkademie **LG 636901**
- **Handlungsfeld Initiieren:** Initiierung und Entwicklung digitaler Kommunikation in Public-Private-Partnerships | GenoAkademie **LG 636902**
- **Handlungsfeld Transformieren:** Von der Transaktion zur Transformation | GenoAkademie **LG 636903**
- **Handlungsfeld Integrieren:** Integriertes Management von Wertschöpfungsketten und Wertschöpfungspartnerschaften | GenoAkademie **LG 636904**

Programmüberblick

Highlights:

- **Flexible Programmstruktur:** Durch das Kombinieren von Live-Online-Angeboten und Selbstlernphasen
- **Onlineangebot:** Veranstaltungen Live und als Aufzeichnung, weitere Informationen im Lernportal
- **Fachkundige Referentinnen und Referenten:** Lernen Sie von erfahrenen Branchenkennern und Führungskräften im Management von regionalen Wertschöpfungsketten und grenzübergreifenden Netzwerken
- **Exklusives EQA-Zertifikat:** Mit unserem Q-CERT-Wallet-System können Sie nach Abschluss unseres Angebots digitale Teilnahmezertifikate und Bildungsnachweise für vier Management-Kompetenzen sammeln in den Bereichen **Food Chain Management, Food Safety and Health Management, Risk and Crisis Management und Sustainability Management**

Programmüberblick

Details

- **Format:** Online, live und Selbststudium
- **Zeitlicher Aufwand:**
 - 3,5 Online-Präsenz-Stunden pro Termin
 - Workload für das Selbststudium in der Vorbereitungs- und Transferphase
- **Zusammensetzung:**
 - Vier Online-Seminar-Pakete
 - zwei Wochen Vorbereitung vor jeweils 3 Online-Seminar-Terminen von 3,5 Stunden
- **Start:** Januar 2025
- **Kursgröße:** Auf 30 Teilnehmende begrenzt
- **Kosten: 3.100 € bei Buchung aller 12 Termine zu vier Online-Seminar-Paketen bezogen auf vier Handlungsfelder**
- **Einzelpreis je Online-Seminar-Paket (Handlungsfeld): 845 €**
(Ermäßigung möglich bei mehreren Teilnehmenden aus einem Unternehmen)

Für wen ist das Programm?

- Dieses Programm ist für Personen geeignet, die Management-Aufgaben in Unternehmen haben und aktiv an der Weiterentwicklung von Kooperationen in Wertschöpfungsketten der Agrar-, Forst- und Ernährungswirtschaft beteiligt sind. Auch für Personen, die neu in Kooperationspartnerschaften einsteigen, ist das Trainingsprogramm genau die richtige Möglichkeit, Kompetenzen zu erwerben.
- Für Personen, die von den Erfahrungen der dozierenden Branchenexperten und anderen Teilnehmenden lernen wollen. Auch für diejenigen, die sich mit Verantwortlichen für die doppelte Transformation der Branche austauschen wollen und deren unterschiedliche Perspektiven beim Aufbau von regionalen Wertschöpfungspartnerschaften und grenzübergreifenden Netzwerken kennenlernen möchten. Dabei können sie feststellen, dass sie viele ähnliche Herausforderungen haben.
- Dieses Programm richtet sich vor allem an Mitarbeitende in Agrar-genossenschaften, Erzeugergemeinschaften, Bündler-Organisationen die in herausfordernden Umgebungen arbeiten, komplexe Entscheidungen treffen müssen oder Veränderungen im Unternehmensverbund leiten.

Vorteile des Programms

Durch das Programm lernen Sie:

- unterschiedlichen Formen von Kooperation kennen, sowie regionale und grenzübergreifende Best-Practice-Ansätze für die Zusammenarbeit mit verschiedenen Interessengruppen zu verstehen,
- wie Sie Ihr digitales Ökosystem mit seinen spezifischen Kunden-Lieferanten-Beziehungen analysieren und bewerten können,
- wie sich mit strukturierten Ansätzen und Methoden Kooperationen mit externen Akteuren initiieren, entwickeln, pflegen und erfolgreich verstetigen lassen.
- wie sich digitale Kommunikationssysteme in regionalen und grenzübergreifenden Wertschöpfungspartnerschaften managen lassen,
- wie Sie aus kurzfristigen Projektpartnerschaften langfristige, strategische Zusammenarbeit im integrierten Qualitäts- und Nachhaltigkeitsmanagement entwickeln,
- wie sich Effekte kettenorientierter, unternehmensübergreifender Zusammenarbeit messen und darstellen lassen.

Handlungsfelder und Lernziele

Das Programmangebot umfasst den Kompetenzaufbau für vier Handlungsfelder. Jedes Handlungsfeld repräsentiert einen Schritt bei der Entwicklung einer erfolgreichen Wertschöpfungspartnerschaft. Lernziel ist es, Kompetenzen zu erweitern, mit denen sich in Teams der Wandel regionaler und grenzübergreifender Wertschöpfungsketten managen lässt.



Handlungsfeld Navigieren Navigieren durch die Strukturen eigener Wertschöpfungspartnerschaften

- Lernen Sie den Aufbau starker Kooperationen in Wertschöpfungsketten durch ein tiefes Verständnis des Umfelds der Ketten- und Netzwerkstrukturen kennen.
- Analysieren Sie sowohl interne als auch externe Kommunikationssysteme. Identifizieren Sie Handlungsfelder für gemeinsame Wertschöpfung, gefestigte Strukturen, Ressourcen und Interessengruppen.
- Lernen Sie, welche Kunden-Lieferanten-Beziehungen durch die „doppelte Transformation“ gestärkt werden.

Handlungsfeld Initiieren Initiierung und Entwicklung digitaler Kommu- nikation in Public-Private-Partnerships

- Nutzen Sie systematische Ansätze, um Kooperationsmöglichkeiten zu erkennen, zu initiieren und zu verfolgen.
- Definieren Sie die Transparenz und die Qualitäten, die Sie von internen und externen Kooperationspartnern erwarten.
- Identifizieren Sie Aktivitäten zur Zusammenarbeit.
- Lernen Sie, wie Sie die Methode der Wesentlichkeitsanalyse verstehen.
- Lernen Sie digitale Tools zur Verbesserung der Kommunikation in Wertschöpfungsketten kennen.

Handlungsfeld Transformieren Von der Transaktion zur Transformation

- Lernen Sie die Merkmale und Vorteile von strategischen Partnerschaften für die doppelte Transformation kennen.
- Verstehen Sie Normen, Standards, Gesetze, die Sie umsetzen müssen.
- Erwerben Sie Fähigkeiten, um den Übergang zu langfristigen, für alle Seiten vorteilhaften Partnerschaften und Netzwerken in Wertschöpfungsketten zu erleichtern.
- Lernen Sie, wie Sie eine Kampagne zur Erreichung von Nachhaltigkeits- und Digitalisierungszielen starten.

Handlungsfeld Integrieren Integriertes Management von Wertschöpfungs- ketten und Wertschöpfungspartnerschaften

- Erfahren Sie, wie Sie überbetriebliche integrierte Managementsysteme pflegen und verwalten können.
- Erfahren Sie die Vorteile von Public-Private-Partnerships. PPP als Anbieter von Dienstleistungen in der Daseinsvorsorge, Krisenmanagement und Umsetzung von Nachhaltigkeitszielen.
- Lernen Sie effektive Kommunikations-, Kooperationsmanagement- und Evaluierungsstrategien kennen.
- Lernen Sie, wie Sie für alle Seiten vorteilhafte Verbindungen schaffen und Herausforderungen aktiv angehen.

2. Ablauf und Programmstruktur



Lernformate und Ablauf

Um den verschiedenen Lernstilen, Zeitplänen und Wissensständen gerecht zu werden, bieten EQAsce-Academy und GenoAkademie im Verbund das Programm in einem flexiblen Lernformat an:

- **Digitale Live-Veranstaltungen und als Aufzeichnung:** Das „Wissen für die Praxis“ kann als digitale Live-Teilnahme vom eigenen Arbeitsplatz in Ihrem Unternehmen erworben werden. Hierzu stehen Referentinnen und Referenten zur Verfügung, die selbst ihre Expertise in der Praxis gesammelt haben. Dies fördert die aktive Zusammenarbeit zwischen Kursteilnehmenden und Dozierenden und das Lernen von und mit Experten. Die Aufzeichnungen der Live-Veranstaltungen mit allen Diskussionsbeiträgen werden anschließend zur Verfügung gestellt. Dies bietet viel Flexibilität, im eigenen Tempo zu lernen.
- **Kombination von formellem und informellem Lernen:** Die Dozenten und Dozentinnen der EQAsce-Academy vermitteln Ihnen nicht nur fundiertes Faktenwissen bezüglich des Themenfelds doppelte Transformation. Sie stehen Ihnen gleichzeitig auch als erfahrene Coaches zur Verfügung mit jahrelanger Erfahrung in den Herausforderungen bei der Umsetzung in die Praxis.
- **Materialien aus dem internationalen Netzwerk:** Die EQAsce-Academy verwendet eine Reihe von Qualifizierungs-Tools, die in der Lernplattform Online zur Verfügung gestellt werden. Diese Lernbausteine bieten die Möglichkeit, die Themen während des Kurses zu vertiefen.

Lernformate und Ablauf

Alle Online-Seminare werden in deutscher Sprache angeboten, Lernmaterialien und Peer Reviews sind über Ihr Lernportal bei der GenoAkademie online vier Wochen lang zugänglich. Die EQASce Academy moderiert alle drei Phasen innerhalb des Trainingsprogramms. Es bleibt ein breiter zeitlicher Spielraum, die zweiwöchige Vorbereitungs- und die zweiwöchige Transferphase zeitlich und inhaltlich individuell zu gestalten.

Programmplan

Januar 2025

Navigieren

Dienstag, 14. Januar 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Aufbau von Kooperation und Netzwerken

Dienstag, 21. Januar 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Anforderungen an Wertschöpfungsketten aus Normen, Branchenstandards, Gesetzen und Wertewandel in der Gesellschaft

Dienstag, 28. Januar 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Werkzeuge für digitale und nachhaltige Kunden-Lieferanten-Beziehungen

Februar 2025

Initiieren

Dienstag, 11. Februar 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Aufbau von digitalen Ökosystemen zur Unterstützung des überbetrieblich integrierten Management

Dienstag, 18. Februar 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Veränderungen von Branchenstandards mit Blick auf neue gesetzliche Anforderungen im Nachhaltigkeitsmanagement

Dienstag, 25. Februar 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Prinzip der Wesentlichkeitsanalyse und digitale Tools zu ihrer Durchführung

März 2025

Transformieren

Dienstag, 11. März 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Mittel- und langfristige Strategien für den Aufbau kettenorientierter integrierter Managementsysteme

Dienstag, 18. März 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Klärung von überbetrieblichen Verantwortlichkeiten für ein Gesetzes- und Standard-konformes Handeln in Wertschöpfungsketten

Dienstag, 25. März 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Werkzeuge zur Planung und Durchführung von überbetrieblichen Kampagnen

April 2025

Integrieren

Dienstag, 6. Mai 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Verwaltung und Pflege überbetrieblicher integrierter Managementsysteme

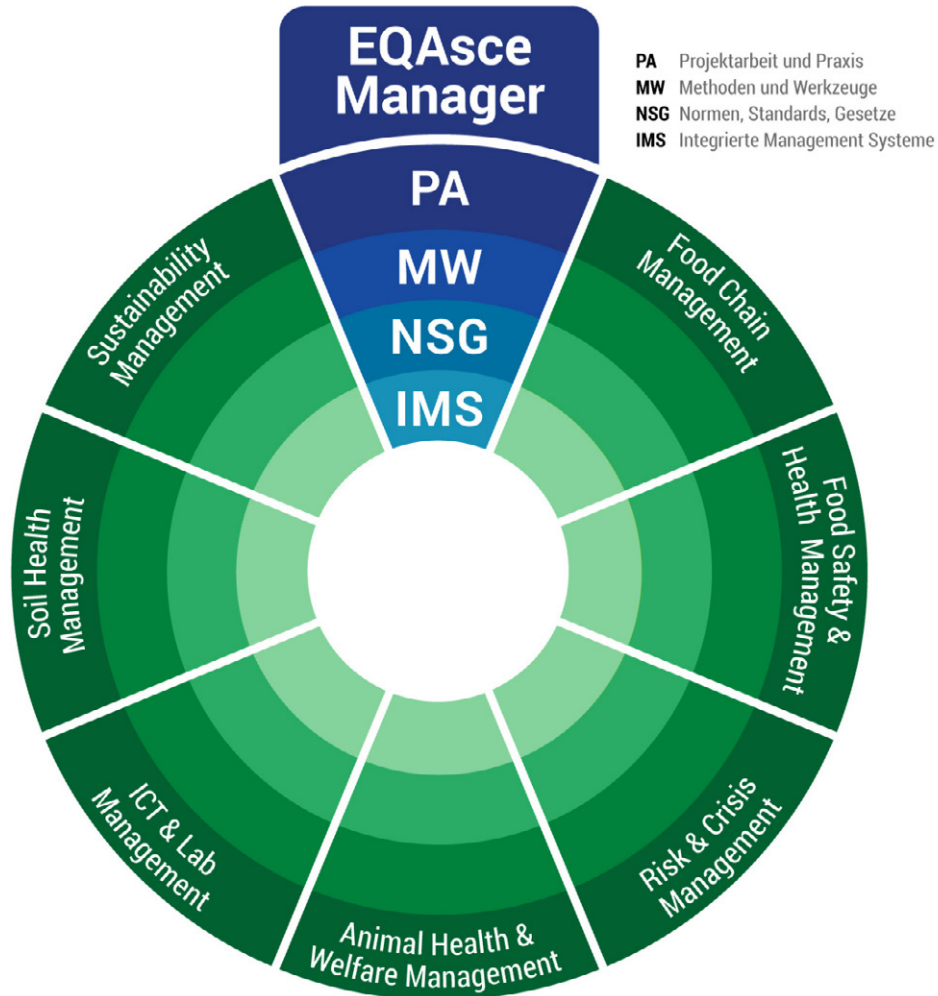
Dienstag, 13. Mai 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Regulatorische Anforderungen an das Management von Public-Private-Partnerships

Dienstag, 20. Mai 2025, 9:30 – 13:00 Uhr
Methoden und digitale Werkzeuge zur Unterstützung der Nachhaltigkeitsberichterstattung

Anerkennung & Zertifizierung

- Die EQASce-Academy verwendet in ihren Weiterbildungs- und Trainingsprogrammen das Konzept von definierten Lerneinheiten für lebenslanges Lernen (**Life long Learning Units = LLUs**). Im Rahmen unserer Qualifizierungsangebote sind die LLUs die Grundlage der Anerkennung von Kursinhalten und den daraus gewonnenen Kenntnissen und Fähigkeiten.
- Ein LLU wird für acht Stunden aktives formelles und informelles Lernen vergeben. Sie können pro Online-Seminar für die Lernbausteine IMS (Integrierte Management-Systeme), NSG (Normen, Standards, Gesetze) und MW (Methoden und Werkzeuge) jeweils 1 LLU sammeln. Die gesammelten LLUs lassen sich für unterschiedliche EQASce-Zertifizierungen verwenden
- Nach erfolgreichem Abschluss jedes in der Broschüre vorgestellten Schulungsprogramms pro Monat erhalten Sie ein digitales Teilnahme-Zertifikat. Um das Zertifikat zu erlangen, müssen Sie das 3,5 stündige Online-Seminar individuell vorbereiten und nachbereiten und hierzu das Lernportal der GenoAkademie innerhalb der für Sie freigeschalteten Zeit nutzen.
- Auf diese Weise können LLUs für die Zertifikate „EQASce Food Safety and Health Manager“, „EQASce Food Chain Manager“, „EQASce Risk and Crisis Manager“ und „EQASce Sustainability Manager“ über das EQA-Q-CERT-Wallet gesammelt werden.
- Die Einrichtung eines eigenen digitalen Wallets zur Unterstützung des lebenslangen Lernens ist für die Teilnehmenden kostenlos.

Anerkennung & Zertifizierung



Organisation

- Die Mitglieder unterschiedlicher EQASce-Gremien, Vorstand, Aufsichtsrat und die Beiräte für berufliche und studienbezogene Weiterbildung engagieren sich für das Lebenslange Lernen Konzept der EQASce.
- Sie sind aktiv in Forschung und Lehre sowie zahlreichen Verbundprojekten eingebunden, in denen es um die digitale und nachhaltige Transformation, aber auch den Aufbau von Public-Private-Partnerships in den Wertschöpfungsketten der Agrar-, Forst- und Ernährungswirtschaft, geht.
- Die EQASce-Gremien konzipieren und organisieren regelmäßig Weiterbildungsprogramme, Schulungen und Workshops. Sie legen dabei den Schwerpunkt auf das kollaborative Lernen und „Co-Creation“ Methoden.
- Im genossenschaftlichen Verbund werden praxisnahe Inhalte nach Teilnehmerbedürfnissen ständig aktualisiert, der Austausch von Best Practice Lösungen forciert und Impulse zu Trends und gesetzlichen Änderungen gesetzt. Im Vordergrund steht die Vernetzung und Verstetigung vorhandener Kooperationsbeziehungen.

3. Für Interessierte



Fortbildungsmöglichkeiten

Erreichen individueller Lernziele

Das berufsbegleitende EQAsce-Trainingsprogramm „Doppelte Transformation von Unternehmen entlang von Wertschöpfungsketten und -partnerschaften der Agrar-, Forst- und Ernährungswirtschaft“ bietet einen ganzheitlichen Ansatz. Ziel ist es, einen Überblick und Verständnis für die Entwicklung und das Management von Kooperationen in sieben Sektoren der Branche zu erhalten. Mit seiner Struktur ist das Trainingsprogramm so konzipiert, dass sowohl Personen, die aktiv an der Weiterentwicklung von Kooperationen beteiligt sind, als auch solche, die neu in Kooperationspartnerschaften einsteigen wollen, zusätzliches Wissen erwerben können. Hierzu können Veranstaltungen zu einzelnen Handlungsfeldern gewählt werden, die auf Ihre spezifischen Bedürfnisse zugeschnitten sind. Oder Einsteiger wählen das gesamte Programm, um einen umfassenden Einblick in das Handlungs- und Aufgabenfeld in Wertschöpfungsketten zu erhalten.

Über die EQAsce-Academy-GenoAkademie Kooperation

Als genossenschaftlicher Verbund unterstützen wir vor allem Verantwortliche und Entscheidungsträger in Agrar- und Forstgenossenschaften, Erzeugergemeinschaften und Bündlerorganisationen, damit sie zu Katalysatoren einer doppelten Transformation und Veränderungsprozessen in ihrem Wirtschaftsbereich werden. Unser gemeinsames Ziel ist es, die Nachwuchs- und Führungskräfte aus dieser Zielgruppe zusammenzubringen.

Im Sinne der Definition des Fachausschusses Future Skills vom 1.12.2023 geht es uns um die berufsbegleitende Vermittlung von Future Skills, als auf die Persönlichkeit, die Arbeitswelt und die Gesellschaft bezogene Handlungskompetenzen. Sie sind wertegebunden und verändern sich dynamisch. Die von uns vermittelten Future Skills befähigen die Absolventen und Absolventinnen, disruptiven Wandel auf Basis einer reflexiven genossenschaftlichen Grundhaltung gemeinschaftlich mitzugestalten.

EQAsce Kontakt und Preise

- Anmeldung über die GenoAkademie
Handlungsfeld **Navigieren LG 636901** Handlungsfeld **Initiieren LG 636902**
Handlungsfeld **Transformieren LG 636903** Handlungsfeld **Integrieren LG 636904**
- Kosten:
Jedes Online-Seminar-Paket für 845 € beinhaltet:
 - zwei Wochen Vorbereitung im Selbststudium vor den Online-Seminaren
 - 3 Online-Seminar-Terminen von jeweils 3,5 Stunden
 - zwei Wochen Transferphase im Selbststudium nach den Online-Seminaren
 - individuelles Coaching durch die Referentinnen und Referenten3.100 € für das komplette Programm
- Beratung zur Einbindung dieses berufsbegleitenden Trainingsangebots in ein persönliches lebenslanges Lernen Konzept und die Anerkennung von Bildungsnachweisen für unterschiedliche EQA-Manager-Zertifikate erhalten Sie unter training@eqasce.de. Die Anmeldung zum flankierenden Leadership-Wochenende der EQA-Academy erfolgt ebenso unter training@eqasce.de. Weitere Informationen zur Anmeldung, Preis und Inhalt dieses ergänzenden Kurses finden Sie im EQA-Q-Guide
- Technische Anforderungen
 - Die Teilnehmer benötigen die neueste Version ihres bevorzugten Browsers, um auf das Lernportal der GenoAkademie zugreifen zu können
 - Darüber hinaus werden Microsoft Office und ein PDF-Viewer benötigt, um auf Dokumente, Präsentationen, PDF-Dateien und Abschriften zugreifen zu können
 - Für maximale Flexibilität können Sie auf die Programminhalte von einem Desktop, Laptop, Tablet oder mobilen Gerät aus zugreifen
 - Videovorträge können über das Internet gestreamt werden

Referentinnen und Referenten



Dr. Achim Münster



Dr. Christoph Scheuren



Dr. Alexander Ellebrecht



Prof. Dr. Brigitte Petersen



Dr. Klaus Becker



Prof. Dr. Stephanie Krieger-Güss

Impressum

Herausgeber

Education and Qualification Alliance SCE mit beschränkter Haftung (EQASce)

Am Herrengarten 77

D-53229 Bonn

Tel.: 0228 969 658 88

Email: info@EQASce.de

Eingetragen im Genossenschaftsregister beim Amtsgericht Bonn Nr: GnR 396

USt.-IdNr. DE 303480639

Vorstand: Prof. Dr. Brigitte Petersen (Vorsitzende), Christian Kenntner

Aufsichtsrat: Dr. Achim Münster (Vorsitzender), Johan Zandbergen, Prof. Dr. Sebastian Jarzebowski
und Dr. Simone Fritzen.

Bildnachweis:

Seite 3, 11, 18 und der Umschlag: stock.adobe.com

